

Wyszliśmy z trudnego okresu. Będziemy zwiększać produkcję

Rozmowa z **Pawłem Ruteckim**, dyrektorem ds. inwestycji i rozwoju Gränges Konin.

Rok 2022 był dla Gränges Konin pełen wyzwań. Jaki wpływ na program rozwoju firmy miało opóźnienie w uruchomieniu nowej walcarki zimnej?

Mimo opóźnienia w uruchomieniu walcarki nie zmieniamy strategicznych założeń całego programu rozwoju. Realizujemy postawiony dla naszego zakładu cel wzrostu mocy produkcyjnych o prawie 50 proc. Rozpoczęły się już prace przy odbudowie maszyny. Celem jest jak najszybsze przywrócenie wszystkich funkcji technicznych i jakościowych walcarki, a następnie rozpoczęcie produkcji i optymalizacja procesu walcowania.

W pierwszej połowie 2022 r. zoptymalizowaliśmy wszystkie parametry technologiczne procesu topienia, rafinacji i odlewania nowego węzła topielno-odlewniczego. Dało to możliwość produkcji w pełnym zakresie mocy wytwórczych nowej instalacji. Dzięki realizacji tego projektu Wydział Odlewni gotowy jest do produkcji aluminiowych wlewków na poziomie 200 tys. ton rocznie, co daje Gränges Konin pełną niezależność w zakresie pozyskiwania wsadu do walcowania na gorąco.

Rok 2022 to również zakończenie budowy nowego magazynu wysokiego składowania wyrobów gotowych. Magazyn został wyposażony w specjalistyczne wózki załadunkowe, które pozwalają na półautomatyczną pracę i wewnętrzną obsługę transportową. Przeprowadziliśmy również przedwdrożeniowe prace koncepcyjne, których efektem będzie uruchomienie elektronicznego systemu zarządzania całą logistyką wyrobów gotowych (WMS: Warehouse Management System). Jesteśmy przygotowani do magazynowania naszych wyrobów w zakresie docelowego poziomu produkcji.

W ostatnim kwartale 2022 r. podpisaliśmy kontrakt na budowę fundamentów oraz doprowadzenie niezbędnych mediów technicznych dla nowej linii cięcia wzdłużnego. Jej instalacja będzie istotną częścią budowanej strategii sprzedażowej. Nowa maszyna to nie tylko wyższa jakość wyrobu, ale również rozszerzenie naszego portfela produktowego, szczególnie w aspekcie grubości taśmy, czy też przygotowania jej powierzchni do specjalistycznych zastosowań. Realizowana inwestycja pozwoli nam szerokim frontem wejść w strategiczny



FOT. ARCHIWUM

z punktu widzenia sektora aluminium segment baterii samochodowych.

Jakimi wynikami spółka Gränges Konin zakończyła 2022 r.?

To nie był łatwy rok dla sektora płaskich wyrobów aluminiowych, choć początek zapowiadał się naprawdę dobrze. Wykorzystaliśmy maksymalne zdolności wytwórcze, produkowaliśmy rekordowe ilości. Trudno jednak było wierzyć w kontynuację tak dobrej passy po napaści Rosji na Ukrainę pod koniec lutego ubiegłego roku. W owym czasie gospodarcze konsekwencje tej inwazji były ciężkie do przewidzenia, sytuacja stała się niestabilna. Gränges Konin - o czym miałem już okazję



Sytuacja zaczyna się stabilizować. Obserwujemy poprawę w podstawowych sektorach naszej działalności operacyjnej. Głęboko wierzymy, że drugi kwartał bieżącego roku przyniesie znaczne polepszenie sytuacji gospodarczej sektora aluminiowego.

wspominać na łamach magazynu „Nowa Stal” - wykazuje się w takich sytuacjach dużą odpornością na uderzenie rynkowe. Jest to zasługa naszego specyficznego modelu operacyjnego. Posiadamy mocno zdywersyfikowany portfel produktowy - dostarczamy wyroby do wielu branż, m.in. motoryzacyjnej, przemy-

słu opakowaniowego, elektrotechnicznego, dla producentów konstrukcji czy też firm budowlanych. Wykorzystaliśmy zdolności na tyle, na ile pozwolił rynek w danym segmencie sprzedażowym.

Sprzedaż w 2022 r. wyniosła 82,4 tys. ton. Wynik operacyjny uzyskaliśmy na poziomie proporcjonalnym do wolumenu sprzedażowego.

W drugiej połowie 2022 r. wyraźnie obniżyło się zapotrzebowanie na wyroby aluminiowe. Czy trend ten dotknął również Państwa spółki?

Jeżeli chodzi o zapotrzebowanie na aluminiowe wyroby płaskie, pierwsza połowa 2022 r. była lepsza niż kolejnych sześć miesięcy. Wybuch wojny szybko zweryfikował wszystkie nadzieje na rekordowe prognozy produkcyjne w 2022 r. Druga połowa roku przyniosła wiele przykrych niespodzianek. Przede wszystkim musieliśmy stawić czoła kryzysowi energetycznemu. Inwazja Rosji na Ukrainę spowodowała znaczny wzrost cen gazu do poziomu niespotykanego od ponad dekady, to z kolei pociągnęło za sobą rekordowo wysokie ceny energii elektrycznej w UE.

Dodatkowo musieliśmy się zmierzyć z nietypowym zachowaniem producentów wyrobów walcowanych z Turcji, którzy nie zrezygnowali z zakupu taniego aluminium czy też mediów technicznych bezpośrednio z Rosji lub firm związanych z koncernem rosyjskim. Gränges Konin zaraz po napaści Rosji na Ukrainę zrezygnował z jakiegokolwiek współpracy z krajem prowadzącym zbrodniczą politykę. Zawiesiliśmy również współpra-

cę z firmami z Białorusi. Turecka konkurencja takich skrupułów niestety nie miała i wprowadzała na rynek europejski produkty po znacznie zaniżonych cenach. W tym aspekcie etyka przegrała z biznesem, a my musieliśmy stawić czoła tej agresywnej polityce.

Trudno również nie wspomnieć o szaleńcym wręcz imporcie aluminiowych wyrobów walcowanych w chwili podejmowania przez Komisję Europejską decyzji o nieprzedłużaniu zawieszenia ceł antydumpingowych na produkty z Chin. Wiele firm zakupiło chiński towar na zapas, zapychając nim swoje magazyny. W tym krótkim okresie wielkość importu wyrobów aluminiowych znacznie przewyższyła poziom z ubiegłych lat. Miało to niestety negatywny wpływ na naszą sprzedaż w drugiej połowie 2022 r., szczególnie w segmencie wyrobów standardowych.

Zdając sobie sprawę z wyzwań i trudności biznesowych w drugiej połowie 2022 r., opracowaliśmy i wdrożyliśmy plan działań strategicznych, który pozwolił nam na obniżenie kosztów produkcji i wyjście ze spowolnienia obronną ręką.



W ostatnim kwartale 2022 r. podpisaliśmy kontrakt na budowę fundamentów oraz doprowadzenie niezbędnych mediów technicznych dla nowej linii cięcia wzdłużnego.

Jak pod względem popytu rozpoczął się 2023 r.?

Wielkość produkcji w pierwszym kwartale 2023 r. była zdecydowanie wyższa od poziomu z ostatnich miesięcy poprzedniego roku. To pozwala z umiarkowanym optymizmem spoglądać w przyszłość. Pozytywnie oceniamy sytuację gospodarczą w perspektywie najbliższych miesięcy. Nasi hurtowi odbiorcy redukują już poziom chińskich zapasów magazynowych, ceny gazu i energii elektrycznej wracają do poprzednich poziomów, co pozytywnie wpływa na konkurencyjność naszej spółki. Sytuacja zaczyna się stabilizować. Obserwujemy poprawę w podstawowych sektorach działalności operacyjnej. Głęboko wierzymy, że drugi kwartał bieżącego roku przyniesie znaczne polepszenie sytuacji gospodarczej sektora aluminiowego, a w drugiej połowie roku będziemy mogli wejść na maksymalne moce produkcyjne.

Jakie główne trendy będą w tym roku decydowały o kształtowaniu się koniunktury w branży aluminium?

W sektorze aluminiowym kierunki wyznaczać będzie szeroko pojmowana elektromobilność. Zwiększenie produkcji samochodów elektrycznych spowoduje znaczny wzrost popytu na aluminium. Jego stosowanie na szeroką skalę wynika z konieczności redukcji masy pojazdów z napędem elektrycznym, dzięki czemu są one w stanie poprawić zasięg. Grupa Gränges jest w tym segmencie bardzo aktywna. We wszystkich zakładach (również w Koninie) prowadzimy wiele projektów badawczo-rozwojowych w zakresie wdrożenia innowacyjnych materiałów w modułach baterii samochodowych. Dotyczy to zarówno aspektu konstrukcyjnego, jak również chłodzenia. Jednym ze strategicznych założeń grupy jest dostawa aluminiowych wyrobów walcowanych do produkcji wszystkich komponentów sektora baterii samochodowych.

Kolejnym wyzwaniem stawianym całej branży aluminiowej jest obniżanie śladu węglowego w cyklu produkcyjnym. Dekarbonizacja i dążenie do neutralności klimatycznej stają się nadrzędnym celem każdego producenta wyrobów aluminiowych. Pragnę przypomnieć, że Gränges posiada kompleksową strategię zrównoważonego rozwoju ze ściśle zdefiniowanymi celami i zadaniami. W obu zakładach w Europie (Konin i Finspang) uruchomiliśmy w 2022 r. program dekarbonizacji naszych procesów technologicznych. Jesteśmy mocno zdeterminowani, aby drastycznie obniżyć emisję dwutlenku węgla w naszej produkcji, a głównym celem jest osiągnięcie poziomu zeroemisyjności w 2040 r. Obecnie koncentrujemy się na zwiększaniu recyklingu w naszych procesach, szczególnie w aspekcie wtórnego przetwórstwa złomów poamortyzacyjnych. Prowadzimy w tym zakresie wiele innowacyjnych projektów.

Na koniec chciałbym wspomnieć o bardzo ważnym zjawisku, które jest efektem wszystkich ostatnich wydarzeń na świecie, tj. pandemii, agresji Rosji na Ukrainę, wprowadzania kolejnych sankcji i innych ograniczeń gospodarczych. Ostatnie lata pokazały, jak szybko wypracowane globalne systemy dostaw z całego świata mogą zawieść w czasie kryzysu. Sektor aluminiowy zaczął dostrzegać zalety regionalizacji, dziś sprawdza się lokalny, europejski dostawca. W skrócie można rzec - produkcja wraca do Europy.

Rozmawiał: NS

Gazy na każdym etapie procesu produkcyjnego



Wszechstronna kompetencja

W procesie spawania, prawidłowo dobrane gazy osłonowe przyczyniają się do optymalizacji i wzrostu wydajności procesów obróbki elementów metalowych, redukcji kosztów i poprawy jakości.

Z myślą o naszych klientach oferujemy linie produktowe odpowiednio dobrane do technologii i rodzaju spawanego materiału:

- **Ferroline®**
 - łączenie stali niestopowych i niskostopowych,
- **Inoxline®**
 - spawanie materiałów wysokostopowych,
- **Aluline®**
 - spawanie aluminium i metali kolorowych,
- **Lasline®**
 - dla technologii spawania i lutowania laserowego,
- **gazy formujące**
 - do osłony grani spoiny w przypadku stali wysokostopowych oraz częściowo, niskostopowych.

Messer dostarcza swoim klientom nie tylko optymalnie dobrane gazy z wysokim potencjałem, ale także wykonuje instalacje zaopatrzeniowe i służy wsparciem technologicznym, dlatego zachęcamy do skorzystania z naszych kompetencji w zakresie techniki cięcia i łączenia różnorodnych materiałów.

MESSER
Gases for Life

Messer Polska Sp. z o.o.
ul. Maciejkowska 30, 41-503 Chorzów
tel. +48 32 77 26 000
fax +48 32 77 26 115
lasery@messer.pl
www.messer.pl